

# Økt eksport av advokatråd

**JUS:** Lav kronekurs og svak oljepris gjør at utlendinger investerer mer i Norge øker. Dermed får forretningsadvokater mer å gjøre med å bistå ved fusjoner og oppkjøp.

OLIVER ORSKAUG  
OLIVER.ORSKAUG@FINANSAVISEN.NO

Kampen om oppdrag blant de største forretningsadvokatene i Norge er beinhard, og metodene er mange for å sikre seg nye klienter.

Da Shell solgte sine norske bensinstasjoner deltok tre advokatselskaper på audition. De viser hva slags tjenester de tilbyr, hva de har oppnådd for andre, hvilket internasjonale nettverk de har og ikke minst estimerer hva jobben vil koste.

## Bisto legemiddelgigant

Tall fra analyseselskapet MergerMarket viser at de ti største forretningsadvokatkontorene i Norge deltok i transaksjoner knyttet til fusjoner og oppkjøp verdt 31,6 milliarder pund i 2015.

Transaksjonene må være av en viss størrelse for å bli registrert og advokathonorarene må overstige 100.000 dollar skal de telle med i statistikken. Rene eiendomstransaksjoner og avtaler inngått med private equity-selskaper uten kjent verdi, er ikke med i tallgrunnlaget.

Arntzen de Besche topper listen for i fjor. Selskapet var involvert i transaksjoner verdt nesten 14,2 milliarder pund. Det største oppdraget var i forbindelse med fisjonen av legemiddelselskapet Baxter International som dannet selskapet Baxalta.

– Oppdraget for Baxter var delt i tre arbeidsstrømmer hvor vi ga råd innenfor legemiddelregulatoriske spørsmål, arbeidsrettslige problemstillinger og selskapsrettslig bistand slik som skatt- og avgiftsspørsmål, partner Espen Bakken.

Andre transaksjoner selskapet deltok på i fjor var salget av fiskeforprodusenten Ewos, salg av E.Ons norske gren og bistand da den sveitsiske reiselivsgiganten Kuonis europeiske virksomhet ble solgt til tyske DER Touristik. I Norge har Kouni eid blant annet reisearrangeren Apollo.

## Satser tyngre utenlands

Oppdrag internasjonal blir stadig viktigere for Arentzen de Besche. Selskapet jobber strategisk, målrettet og systematisk mot sine utenlandske advokatforbindelser i utvalgte land. De jobber ikke alene, men i fagteam på minimum to.

## Transaksjonsrangering 2015

(Mill. pund)	
Advokatfirma	Transaksjonsverdi
Arntzen de Besche	14.189
BA-HR	5.366
Thommessen	3.758
Wiersholm	2.706
Michelet & Co	1.542
Wikborg Rein	1.525
Schjødt	1.153
Selmer	725
Kluge	485
Haavind	153
Sum	31.602

– I enkelte jurisdiksjoner, innenfor enkelte fagområder, så skal vi prioritere utvalgte partnere ved utgående oppdrag. Slik blir vi også mindre sårbare for partneravganger når vi jobber så tett med hverandre, sier Bakken.

Nylig var selskapet på en konferanse for forretningsadvokater i Wien i Østerrike. Da reiste en håndfull partnere ned og gjennomførte over 30 møter på fire dager. Det var nærmest som en ren salgsjobb med et sterkt innslag av nettverksbygging.

## Oppkjøp innen fiskeri

– Av og til er det også klientene som kobler oss direkte mot sine utenlandske advokatfirmaer i forbindelse med enkeltoppdrag. Nå jobben er gjort, så har vi fått en relasjon som vi kan utnytte senere ved nye oppdrag, sier partner Per Dagslet.

I 2016 mener Arentzen de Besche at man vil se flere fusjoner og oppkjøp innenfor teknologi og fornybar energi, og det vil også være oppdrag innenfor olje- og gass fremover.

– Vi tror også det vil skje en god del innenfor fiskerisektoren. Det er en veldig fragmentert bransje med mange mindre aktører som leverer tjenester og utstyr. Vi tror vi vil se mer av det som skjedde i oljeserviceindustrien, hvor flere små slås sammen til større selskaper og leverer et bredere spekter av tjenester, sier Dagslet.



VENTER OPPKJØP I 2016: Fiskerisektoren.

FOTO: STEINAR JOHANSEN

Markedsfører seg på kongresser ■ Tror på fiskerioppkjøp i 2016

**GRENSELØSE:** Partnerne Per Dagslet (f.v.) og Espen Bakken hos Arentzen de Besche jobber målrettet med å skaffe oppdrag utenfor Norge gjennom partnerskap med andre internasjonale advokatfirmaer. Thomas Karlsen (t.h.) er markedsjef i advokatselskapet og sørger for at de bygger merkevaren, både nasjonalt og internasjonalt. FOTO: WAN KVERME